



บันทึกข้อความ

สถานพัฒนาบุคลากรเพื่อการศึกษาทางไกล
รุ่งที่ 1534
วันที่ 21/4/66
เวลา 09.06 น.

ส่วนราชการ สาขาวิชาพยาบาลศาสตร์ โทร. 8036-7

ที่ 朝 0602.26/ ๑๐๗๖

วันที่ 18 สิงหาคม 2566

เรื่อง ขอส่งรายงานผลโครงการที่ได้รับทุนพัฒนาบุคลากรเพื่อการศึกษาทางไกล **ประเภทรายบุคคล**

ประจำปีงบประมาณ 2566

เรียน ผู้อำนวยการสถานพัฒนาบุคลากรเพื่อการศึกษาทางไกล

ตามที่ข้าพเจ้า ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.เรณุการ์ ทองคำรอด ตำแหน่ง อาจารย์ สังกัด สาขาวิชาพยาบาลศาสตร์ ได้รับทุนพัฒนาบุคลากรเพื่อการศึกษาทางไกล **ประเภทรายบุคคล** ประจำปีงบประมาณ 2566 โครงการศึกษาอบรม เรื่อง การพัฒนาองค์กรตามเกณฑ์คุณภาพการศึกษาเพื่อการดำเนินการที่เป็นเลิศซึ่งมีกำหนดการฝึกอบรม ดูงาน และประชุมทางวิชาการในวันที่ 14-16 มิถุนายน 2566 ณ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ นั้น

ในการนี้ ข้าพเจ้าได้จัดทำรายงานผลโครงการตามเกณฑ์/แนวทางปฏิบัติการขอรับทุน (ภายใต้ใน 60 วันหลังจากเสร็จสิ้นโครงการ) เรียบร้อยแล้ว ประกอบด้วยเอกสาร ดังนี้

1. รายงานผลโครงการศึกษาอบรม เรื่อง การพัฒนาองค์กรตามเกณฑ์คุณภาพการศึกษาเพื่อการดำเนินการที่เป็นเลิศ
2. ผลงาน/กิจกรรม/โครงการที่ผู้ขอรับทุนจะนำมาใช้ในการพัฒนางานที่รับผิดชอบในเชิงรูปธรรม (ตามที่ผู้ขอรับทุนระบุไว้ในแบบขอรับทุน สพบ.03 ข้อ 6.2)

โดยผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการประจำสาขาวิชาพยาบาลศาสตร์ ในการประชุมครั้งพิเศษ/2566 เมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2566 และได้จัดส่ง File รายงานดังกล่าวมาทางระบบสารบรรณอิเล็กทรอนิกส์เรียบร้อยแล้ว

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ

(ลงชื่อ) นางสาว ภรณ์ ติราภรณ์

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.เรณุการ์ ทองคำรอด)

ผู้ขอรับทุน

วันที่ 17 เดือน สิงหาคม พ.ศ. 2566

(ลงชื่อ)

น.ส. ภรณ์ ติราภรณ์

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.permuthay nomyamnai)

ประธานกรรมการประจำสาขาวิชาพยาบาลศาสตร์

เรียน ผู้อำนวยการสถานพัฒนาบุคลากรเพื่อการศึกษาทางไกล

เพื่อโปรดทราบ และได้บันทึกลงฐานข้อมูลเรียบร้อยแล้ว

จด ๗.๗.๑๑

- mu

กิตติ์ พล

รายงานผล
โครงการอบรมการพัฒนาองค์กรตามเกณฑ์คุณภาพการศึกษา
เพื่อการดำเนินการที่เป็นเลิศ
ระหว่างวันที่ 14-16 มิถุนายน 2566

โดย
ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. เรนุการ์ ทองคำรอต
สาขาวิชาพยาบาลศาสตร์ มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมราช

โครงการนี้ได้รับการสนับสนุนจากทุนพัฒนาบุคลากร
เพื่อการศึกษาทางไกล
ประจำปีงบประมาณ 2566

รายงานการอบรมเรื่องการพัฒนาองค์กรตามเกณฑ์คุณภาพการศึกษาเพื่อการดำเนินการที่เป็นเลิศ
ตามระเบียบมหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช ว่าด้วยการให้ทุนฝึกอบรม ดูงาน
และประชุมทางวิชาการแก่บุคลากรของมหาวิทยาลัย

1. ชื่อ ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. เรนุการ์ ทองคำรอด อายุ 50 ปี ตำแหน่ง อาจารย์ประจำสาขาวิชาพยาบาลศาสตร์ สังกัด สาขาวิชาพยาบาลศาสตร์ โทรศัพท์ 8036 ไปอบรมเรื่อง การพัฒนาองค์กรตามเกณฑ์คุณภาพการศึกษาเพื่อการดำเนินการที่เป็นเลิศ ณ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ตั้งแต่วันที่ 14 เดือน มิถุนายน พ.ศ. 2566 ถึงวันที่ 16 เดือนมิถุนายน พ.ศ. 2566 รวมระยะเวลา 3 วัน

2. รายละเอียดเกี่ยวกับการอบรม

รายละเอียดเกี่ยวกับการอบรมครั้งนี้ ประกอบด้วยวิธีการฝึกอบรม สาระสำคัญของการฝึกอบรม การบรรยายสิ่งที่ได้สั่งเกต รู้ เท็น หรือได้รับถ่ายทอดมาให้ชัดเจนในรายละเอียด ประโยชน์ที่ได้รับ และข้อเสนอแนะโดยมีรายละเอียดตามลำดับดังนี้

2.1 วิธีการอบรม การบรรยายประกอบการยกตัวอย่าง โดยวิทยากร 2 ท่าน ได้แก่ 1) ผู้ช่วยศาสตราจารย์ เสาวลักษณ์ สุขประเสริฐ TQA Assessor/ EdPExAssessor และอนุกรรมการพัฒนา และยกระดับคุณภาพการศึกษาสู่ความเป็นเลิศ ของ สปอว. และ 2) รองศาสตราจารย์ ดร. อนันต์ มุ่งวัฒนา TQA Assessor/ EdPExAssessor และอนุกรรมการด้านเทคนิคเกณฑ์รางวัลคุณภาพแห่งชาติ โดยมีวัตถุประสงค์ ดังนี้

2.1.1 สร้างความเข้าใจเกี่ยวกับ “เกณฑ์คุณภาพการศึกษาเพื่อการดำเนินการที่เป็นเลิศ”

(Education Criteria for Performance Excellence: EdPEx)

2.1.2 เพื่อให้ผู้เข้าอบรมสามารถนำเกณฑ์ EdPEx ไปใช้ในการพัฒนาองค์กรในการวางแผน และปรับปรุงระบบการดำเนินงาน และให้ผลลัพธ์ดีขึ้นตามเป้าหมายที่องค์กรกำหนด

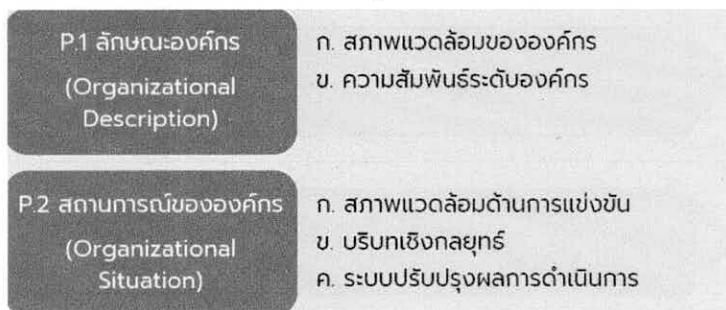
2.2 สาระสำคัญของการฝึกอบรม

เกณฑ์คุณภาพการศึกษาเพื่อการดำเนินการที่เป็นเลิศ (Educational Criteria for Performance Excellence : EdPEx) เป็นแนวทางการจัดการผลการดำเนินการของสถาบันอย่างบูรณาการ (Integrated Management System) ซึ่งส่งผลให้เกิด 1) การส่งมอบคุณค่าที่ดีขึ้นอยู่เสมอให้แก่ผู้เรียน ลูกค้ากลุ่มอื่นและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ซึ่งจะส่งผลต่อความสำเร็จอย่างต่อเนื่องขององค์กร 2) การปรับปรุงประสิทธิผลและขีดความสามารถของสถาบันโดยรวม และ 3) การเรียนรู้ระดับสถาบันและระดับบุคคลของบุคลากร องค์ประกอบเกณฑ์ EdPEx

1. ค่านิยมและแนวคิดหลัก (Core Values and Concepts) 11 ประการ ได้แก่ 1) มุ่งมองเชิงระบบ 2) การนาองค์กรอย่างมีวิสัยทัศน์ 3) ความเป็นเลิศที่มุ่งเน้นผู้เรียนและลูกค้ากลุ่มอื่น 4) การให้ความสำคัญกับบุคลากร 5) การเรียนรู้ระดับองค์กรและความคล่องตัว 6) การมุ่งเน้นความสำเร็จ 7) การจัดการเพื่อนวัตกรรม 8) การจัดการโดยใช้ข้อมูลจริง 9) การสร้างประโยชน์ให้กับสังคม 10) จริยธรรมและความโปร่งใส และ 11) การส่งมอบคุณค่าและผลลัพธ์

2. โครงร่างองค์กร (Organizational Profiles) เป็นจุดเริ่มต้นของการนาเกณฑ์ EdPEx ไปใช้ในสถาบัน โดยเริ่มจากการจัดทำโครงร่างองค์กร จะช่วยให้องค์กรเข้าใจบริบทขององค์กรและสภาพแวดล้อมการดำเนินการ

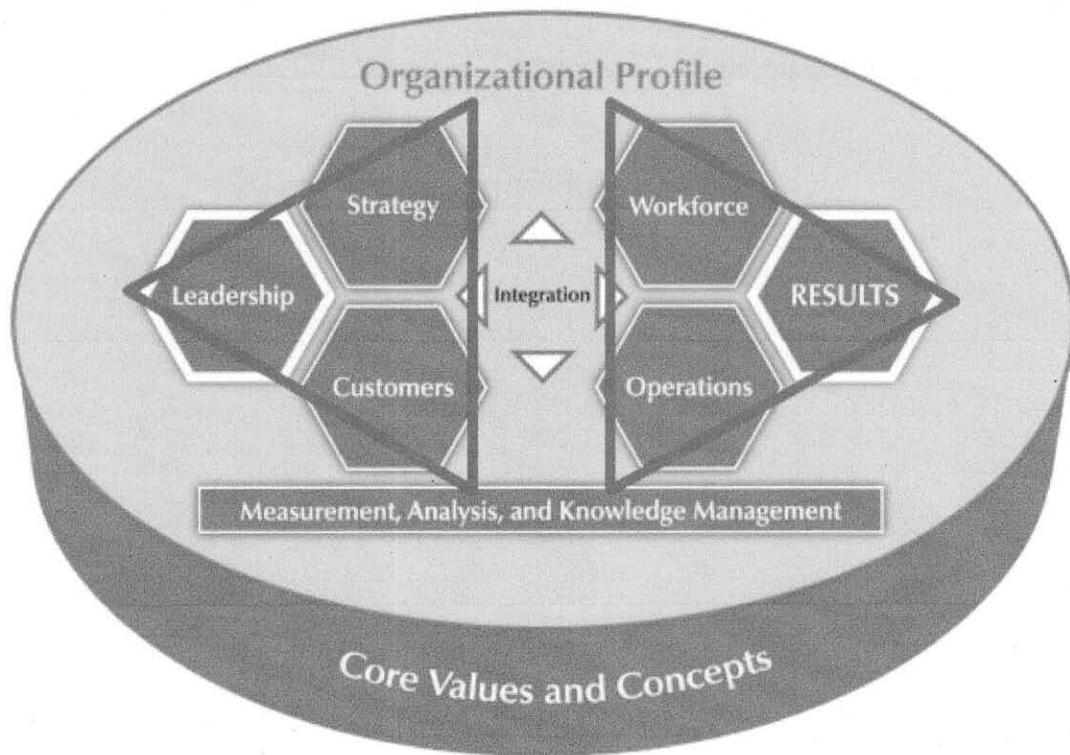
ของสถาบัน หากประเดิ่นได้ในโครงสร้างองค์กรที่สถาบันไม่สามารถตอบค่าตามหรือไม่มีข้อมูลสะท้อนให้เห็นว่าเรื่องดังกล่าวสถาบันยังดำเนินการได้ไม่ดีและมีโอกาสในการปรับปรุง

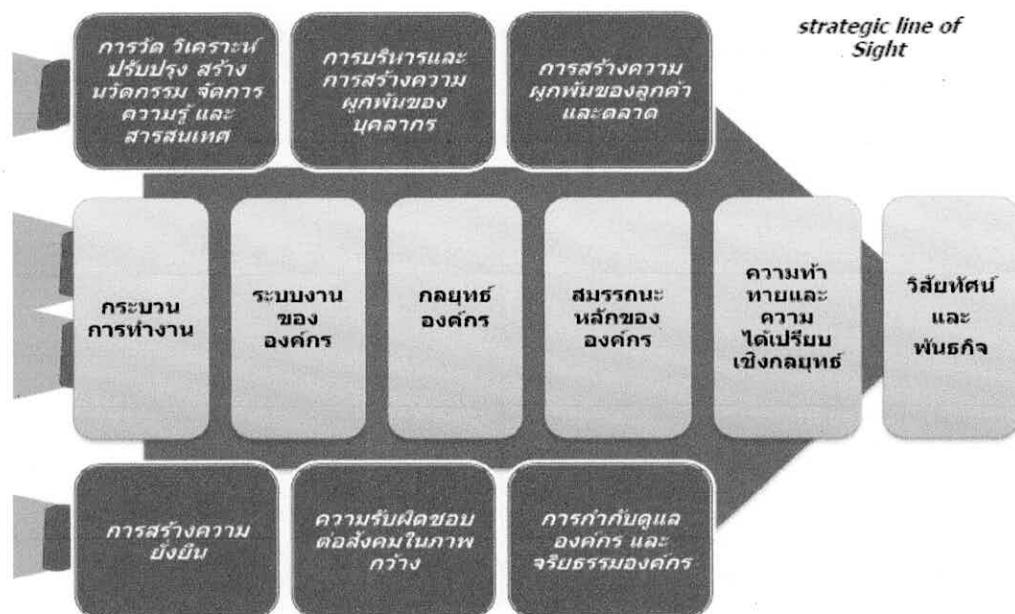


3. กลุ่มการนำองค์กร (หมวดกระบวนการ 3 หมวด คือ หมวด 1 การนำองค์กร หมวด 2กลยุทธ์ และ หมวด 3 ลูกค้า)

4. พื้นฐานของระบบ โดยมีหมวด 4 การวัด วิเคราะห์และการจัดการความรู้ เป็นพื้นฐานในการทำงาน และตัดสินใจบนฐานของข้อมูลจริง

5. กลุ่มผลลัพธ์ (หมวดกระบวนการ 2 หมวด คือ หมวด 5 บุคลากร และหมวด 6 การปฏิบัติการ รวมถึง หมวด 7 ผลลัพธ์ โดยการดำเนินการจะมุ่งเน้นผลลัพธ์ 5 ด้าน คือ ด้านการเรียนรู้/บริการ และกระบวนการ ด้านลูกค้า ด้านบุคลากร ด้านการนำองค์กร และด้านการเงิน งบประมาณ ตลาด และกลยุทธ์)





Strategic Line of Sight และความเชื่อมโยงกับกระบวนการต่างๆ

หมวด 1 การนำองค์กร (Leadership)

1.1 การนำองค์กรโดยผู้นำระดับสูง (Senior Leadership) (65 คะแนน)

- ก. พัฒนาภารกิจ วิสัยทัศน์และค่านิยม (Mission, Vision and Values)
- ข. การสื่อสาร (Communication)
- ค. การมุ่งเน้นผลการดำเนินการของสถาบัน (Focus on Organizational PERFORMANCE)

1.2 การกำกับดูแลองค์กร และการสร้างประโยชน์ให้สังคม (Governance and Societal Contributions) (50 คะแนน)

- ก. การกำกับดูแลองค์กร (Organizational GOVERNANCE)
- ข. การประพฤติปฏิบัติตามกฎหมายและย่างมีจริยธรรม (Legal and ETHICAL BEHAVIOR)
- ค. การสร้างประโยชน์ให้สังคม (Societal Contributions)

หมวด 2 กลยุทธ์ (Strategy)

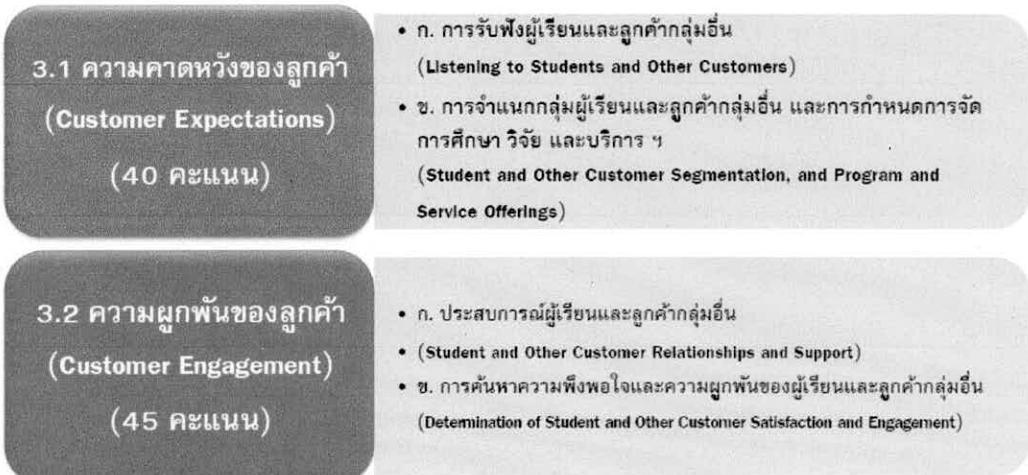
2.1 การจัดทำกลยุทธ์ (Strategy Development) (45 คะแนน)

- ก. กระบวนการจัดทำกลยุทธ์ (Strategy Development PROCESS)
- ข. วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ (STRATEGIC OBJECTIVES)

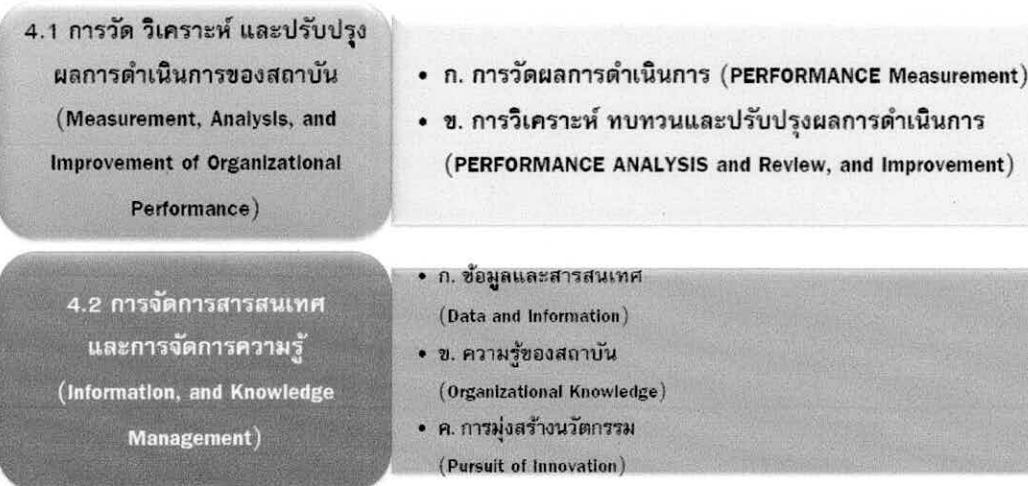
2.2 การนำกลยุทธ์ไปปฏิบัติ (Strategy Implementation) (45 คะแนน)

- ก. การจัดทำแผนปฏิบัติการและการถ่ายทอดสู่การปฏิบัติ (ACTION PLAN Development and DEPLOYMENT)
- ข. การปรับเปลี่ยนแผนปฏิบัติการ (ACTION PLAN Modification)

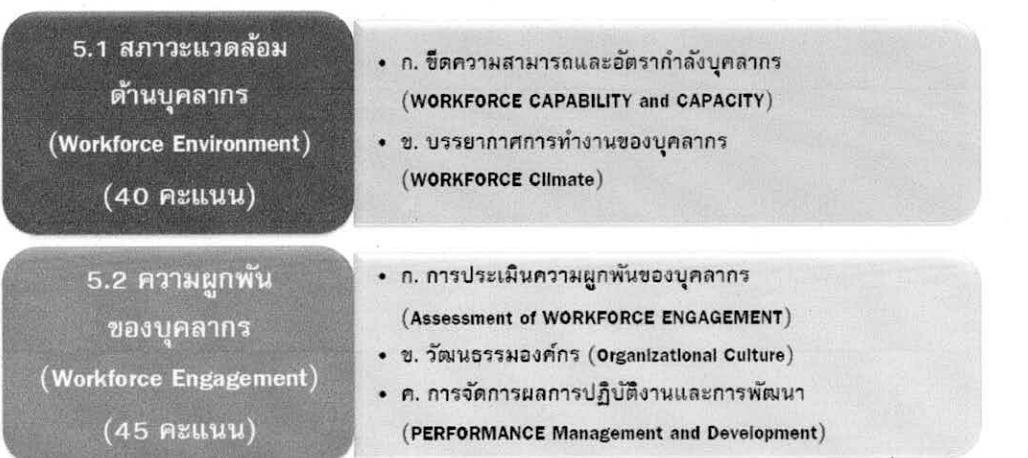
หมวด 3 ลูกค้า (Customers)



หมวด 4 การวัด การวิเคราะห์ และการจัดการความรู้ (Measurement, Analysis, and Knowledge Management)



หมวด 5 บุคลากร (Workforce)



หมวด 6 การปฏิบัติการ (Operations)

**6.1 กระบวนการทำงาน
(Work processes)
(40 คะแนน)**

- ก. การออกแบบการจัดการหลักสูตรและบริการ และกระบวนการ (Program, Service, and Process Design)
- ข. การจัดการและการปรับปรุงกระบวนการ (Process Management and Improvement)

**6.2 ประสิทธิผลของ
การปฏิบัติการ
(Operational Effectiveness)
(45 คะแนน)**

- ก. ประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการทำงาน (Process Efficiency and Effectiveness)
- ข. การจัดการเครือข่ายอุปทาน (Supply Network Management)
- ค. ความปลอดภัย ความต่อเนื่องของธุรกิจ ความสามารถที่จะฟื้นตัวอย่างรวดเร็ว และการบริหารความเสี่ยง (Safety, Business Continuity and Resilience, and Risk Management)

หมวด 7 ผลลัพธ์

7.1 ผลลัพธ์ด้านการเรียนรู้ของผู้เรียน และด้านกระบวนการ

ก. ผลลัพธ์ด้านการเรียนรู้ของผู้เรียนและด้านบริการที่มุ่งเน้นลูกค้า

ลำดับ	ตัววัด	2563	2564	2565	เป้าหมาย 2565	หมายเหตุ
ผลลัพธ์ด้านการจัดการศึกษา						
7.1ก-1						
7.1ก-2						
7.1ก-3						
ผลลัพธ์ด้านการวิจัย						
ผลลัพธ์ด้านการบริการวิชาการ						
ผลลัพธ์ด้านการทำงาน						

ข. ผลลัพธ์ด้านประสิทธิผลของกระบวนการทำงาน

ลำดับ	ตัววัด	2563	2564	2565	เป้าหมาย 2565	หมายเหตุ
(1) ประสิทธิภาพและประสิทธิผลของกระบวนการ						
กระบวนการด้านการจัดการศึกษา						
7.1ข-1						

ลำดับ	ตัววัด	2563	2564	2565	เป้าหมาย 2565	หมายเหตุ
7.1 ข-2						
กระบวนการด้านการวิจัย						
กระบวนการด้านการบริการวิชาการ						
กระบวนการด้านการทำบัญชีธุรกิจปัจจุบันธรรม						
กระบวนการสนับสนุนอื่น ๆ						
(2) ผลลัพธ์ด้านความปลอดภัยและการเตรียมพร้อมต่อภาวะฉุกเฉิน						

ค. ผลลัพธ์ด้านการจัดการเครือข่ายอุปทาน

ลำดับ	ตัววัด	2563	2564	2565	เป้าหมาย 2565	หมายเหตุ
7.1ค-1						
7.1ค-2						

7.2 ผลลัพธ์ด้านการมุ่งเน้นลูกค้า

ก. ผลลัพธ์ด้านการมุ่งเน้นลูกค้า

ลำดับ	ตัววัด	2563	2564	2565	เป้าหมาย 2565	หมายเหตุ
(1) ความพึงพอใจ/ไม่พึงพอใจของผู้เรียนและลูกค้ากลุ่มอื่น						
7.2-1						
7.2-2						
(2) ความผูกพันของผู้เรียนและลูกค้ากลุ่มอื่น						

7.3 ผลลัพธ์ด้านการมุ่งเน้นบุคลากร

ก. ผลลัพธ์ด้านการมุ่งเน้นบุคลากร

ลำดับ	ตัววัด	2563	2564	2565	เป้าหมาย 2565	หมายเหตุ
(1) ผลลัพธ์ด้านอัตรากำลังและขีดความสามารถ						
7.3-1						
7.3-2						
(2) ผลลัพธ์ด้านบรรยากาศการทำงาน						
(3) ผลลัพธ์ด้านความผูกพัน						
(4) ผลลัพธ์ด้านการพัฒนาบุคลากร						

7.4 ผลลัพธ์ด้านการนำองค์กรและการกำกับดูแล

ก. ผลลัพธ์ด้านการนำองค์กร การกำกับดูแล และการทำประโยชน์ให้สังคม

ลำดับ	ตัววัด	2563	2564	2565	เป้าหมาย 2565	หมายเหตุ
(1) ด้านการนำองค์กร						
7.4-1						
(2) ด้านการกำกับดูแลองค์กร						
(3) ด้านกฎหมาย ข้อบังคับ การรับรองคุณภาพ						
(4) ด้านจริยธรรม						
(5) ด้านสังคม						

7.5 ผลลัพธ์ด้านงบประมาณ การเงิน ตลาด และกลยุทธ์

ก. ผลลัพธ์ด้านงบประมาณ การเงิน และตลาด

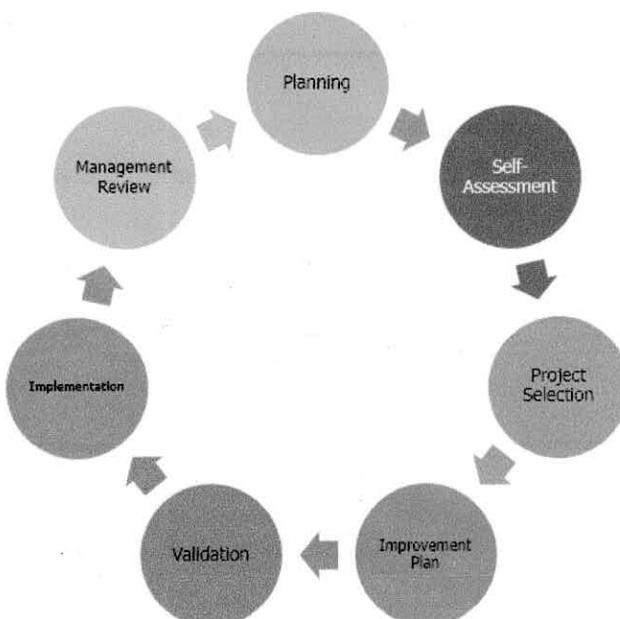
ลำดับ	ตัววัด	2563	2564	2565	เป้าหมาย 2565	หมายเหตุ
(1) ด้านงบประมาณและการเงิน						
7.5ก-1						
7.5ก-2						
(2) ด้านตลาด						

ข. ผลลัพธ์ด้านการนำกลยุทธ์ไปปฏิบัติและด้านนวัตกรรม

ลำดับ	ตัววัด	2563	2564	2565	เป้าหมาย 2565	หมายเหตุ
(1) ผลลัพธ์ด้านการนำกลยุทธ์ไปปฏิบัติและด้านนวัตกรรม						
7.5ข-1	ร้อยละความสำเร็จของตัวชี้วัดตามแผนกลยุทธ์					
7.5ข-2	ร้อยละความสำเร็จของตัวชี้วัดตามแผนปฏิบัติราชการ					

2.3 บรรยายสิ่งที่ได้สังเกต รู้ เห็น หรือได้รับถ่ายทอดมาให้ชัดเจนในรายละเอียด

กระบวนการ EdPEX Implementation (QA Work System)

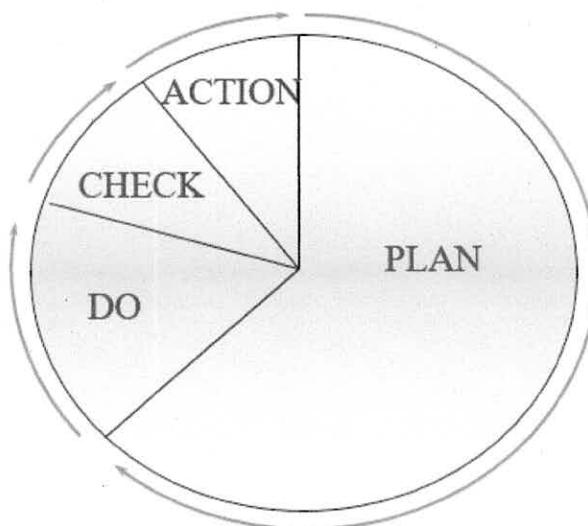
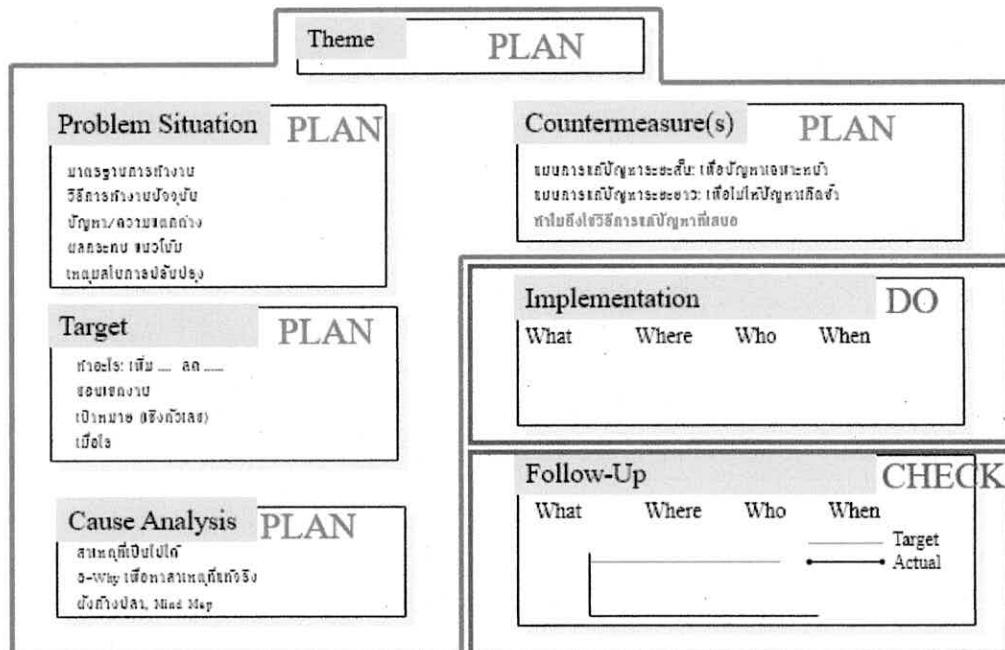


1. **Planning** เป็นการวางแผนการขับเคลื่อน EdPEEx ระยะยาวและระยะสั้น จัดตั้งคณะกรรมการ กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมาย วางแผนการดำเนินการระยะยาวและระยะสั้น
2. **Self-Assessment** เป็นการประเมินระดับพัฒนาการของหน่วยงาน ค้นหาเพื่อให้คำแนะนำ ความเข้มข้น: ข้อมูลพื้นฐาน ข้อกำหนดโดยรวม เป็นการหา GAP เพื่อใช้ในการปรับปรุง ทีมประเมินจำเป็นต้องมีความเข้าใจเกณฑ์และมีประสบการณ์ (ทีมประเมินภายใน ≠ คณะกรรมการ)
3. **Project Selection** เป็นการเลือกโครงการ/หัวข้อสำหรับการปรับปรุงจาก Self Assessment เป็นการวิเคราะห์กระบวนการตามมิติ ADLI เพื่อหาโอกาสในการปรับปรุง สามารถเชื่อมโยงกับผลลัพธ์ที่เกี่ยวข้องในการวิเคราะห์เพื่อเลือกโครงการ
4. **Improvement Plan** เป็นการจัดทำรายละเอียดสำหรับแผนปรับปรุง ประกอบด้วย หัวข้อโครงการ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย ผู้รับผิดชอบการวิเคราะห์ แผนงานและการติดตาม

PDCA for Improvement Plan



Improvement Plan FORMAT



5. **Validation** เป็นการประเมินจากภายนอก โดยมีเป้าหมาย เพื่อยืนยันระดับคะแนนจาก Self Assessment คำแนะนำเกี่ยวกับ Improvement Plan และคำแนะนำอื่นๆ

6. **Improvement Plan Implementation** เป็นการดำเนินการตาม Improvement Plan ที่จัดทำขึ้น ติดตามความก้าวหน้าตาม Improvement Plan

7. **Management Review** เป็นการสรุปผลการดำเนินการตาม Improvement Plan, Update SAR หลังจากการดำเนินการตาม Improvement Plan และ External Assessment

การจัดทำแผนพัฒนาองค์กร

สาขาวิชา..... มหาวิทยาลัย..... (จัดทำวันที่.....)

TOP PRIORITIES FOR IMPROVEMENT

ลำดับ	แผนพัฒนาองค์กร	ปัญหา/ ความสำคัญ	ผลลัพธ์ที่ต้องการ	ระยะเวลาที่ใช้
1				
2				
3				
4				
5				
6				
7				
8				
9				
10				

Action Planning for Improvement Priorities เรื่องที่: _____

หัวข้อเรื่อง: _____

1. สาขาวิชา	
2. หัวหน้าโครงการ/คณบดี	
3. ประเด็นจากการวิเคราะห์องค์กรจากข้อมูลป้อนกลับ	
4. ผลที่คาดว่าจะได้รับ	
5. กระบวนการและขั้นตอน	
6. ระยะเวลาการดำเนินการโครงการ	
7. ตัวชี้วัดความสำเร็จ	
8. งบประมาณ (หากมี)	
9. การรายงานผล	

แผนการดำเนินงาน

ขั้นตอนดำเนินการ	Out put	ผู้รับผิดชอบ	พ.ศ. 2566 - 2567						งบประมาณ
			ก.ค	ส.ค	ก.ย	ต.ค	พ.ย	ธ.ค	
1.									
2.									
3.									
4.									
5.									
6.									
7.									
8.									
9.									
10.									

ตัวอย่าง Action Planning for Improvement Priorities เรื่องที่: 1
หัวข้อเรื่อง: การพัฒนากระบวนการจัดทำกาลยุทธ์

1. สำรวจ
2. ทบทวนโครงการ
3. ประเมินเจ้าก้าวกริเวิร์ชัฟฟ์ชอร์ส/ Feedback Report	<p>1. วิสัยทัศน์ไม่ชัดเจน สังคมให้การสำคัญด้านความท้าทายเชิงกลยุทธ์ซึ่งเป็น ที่ขาด อาจไม่ตรงไปใน 2. ปู่อ้วนส์เกต: พบร่วมแผนกลยุทธ์ฉบับ แผนปฏิบัติการที่ระบุส่วนใหญ่เป็นงานประจำฯ 3. ตัวชี้วัดของแผนปฏิการไม่สอดคล้องกับตัวกรอบด้านกลยุทธ์</p>

4. ผลที่คาดว่าจะได้รับ	<p>1. ทิศทางองค์กร วิสัยทัศน์ที่ชัดเจน ที่สามารถอธิบายถึงตัวตัวว่ามีอะไรบ้างที่จะส่งท่อนำการบรรลุวัสดุสัญญาคืน รวมทั้งเวลาที่จะบรรลุได้</p> <p>2. กระบวนการจัดทำกลยุทธ์ที่เป็นระบบและมีประสิทธิภาพ เช่น - มีขั้นตอนที่ชัดเจน พร้อมระบุหมายเหตุดำเนินงาน และผู้ที่รับผิดชอบติดตาม - มีระบบการรวมและวิเคราะห์ข้อมูลสารสนเทศที่มีประสิทธิภาพ เพื่อเป็นข้อมูลป้อนเข้าในการจัดทำกลยุทธ์</p> <p>3. ได้วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์และแผนปฏิการที่มีมาตรฐาน และมีความสอดคล้องของตัววัด ที่ทำมันให้ว่องไวและเข้าใจง่ายทั้งในบุคคลและorganization สามารถนำไปใช้ในการปฏิบัติจริง</p>
5. ความสำคัญของแผนนี้กับการ การบรรลุวัสดุสัญญาคืน จำเป็นต้องมีกระบวนการจัดทำกลยุทธ์ที่เป็นระบบและมีประสิทธิภาพ ซึ่งเป็นกรณีสำคัญที่ใช้ในการ ยุบเบ็ดออกองค์กร และต้องสามารถนำสู่การปฏิบัติได้	<p>ดำเนินการ EdPEX ดำเนินงานตามภาระที่ได้分配 ตามตารางที่ 1</p>
6. กระบวนการและวิธี กระบวนการและวิธี	<p>กรกฎาคม พ.ศ. 2566 – กันยายน พ.ศ. 2566</p>
7. ระยะเวลางานดำเนินการ โครงการ	<p>แม่นยำอยู่ที่แผนปฏิบัติการทั้งระยะสั้นและระยะยาวที่สถาบันการศึกษาดำเนินการที่กำหนดให้ทั้งบรรลุวัสดุสัญญาคืน ภายใต้เงื่อนไขที่กำหนด</p>
8. ตัวชี้วัดความสำเร็จ	
9. งบประมาณ รายเดือน	
10. การรายงานผล	<p>รายงานพัฒนาการทั้งหมดของหน่วยงานและผู้รับผิดชอบทุกคน ภายในเดือนตุลาคม พ.ศ. 2566</p>

แผนดำเนินงาน

ชื่อตอนดำเนินการ		Output	ผู้รับผิดชอบ	วันที่ 2566		
			กค	สค	กย	กค
1.	แต่งตั้งคณะกรรมการ	ได้คอมมิทตี้งาน	คณะกรรมการ			
2.	ทบทวนพิศทางและวิสัยทัศน์ขององค์กร	2.1 ความซัดเจนของวิสัยทัศน์ ว่าหมายถึงอะไร 2.2 ตัววัดที่สะท้อนการบรรลุ วิสัยทัศน์	คณะกรรมการ			
		2.3 เวลาที่จะบรรลุ				
3.	การวิเคราะห์ปัจจัยภายใน/ภายนอก	ผลการวิเคราะห์ปัจจัยภายใน ปัจจัยที่ 4 (การกำหนด ตำแหน่งขององค์กร)	คณะกรรมการ			
	- ผลกระทบในงานที่ผ่านมาของทุกพื้นที่ - ความเสี่ยงที่มีต่อความสำเร็จในอนาคตขององค์กร					
	- ความเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นตามภาระเบ็ด บัด					
	- จุดเด่นที่อาจเกิดขึ้นในกระบวนการวางแผนกลยุทธ์ และในเรื่องสารสนเทศ					
	- ความสามารถขององค์กรที่จะนำแผนกลยุทธ์ไปปฏิบัติ					
4.	Situation Evaluation	ตำแหน่งองค์กร	คณะกรรมการ			
	- PEST Scanning					
	- 5 Forces Scanning					
	- Competitor's Analysis					

ផ្នែកអាជីវកម្ម		Output	ផ្តល់បន្ទិចខួប	ករណី	តម្លៃ	កម្រិត	ព.ស. 2566
- SWOT Analysis							
5. ការណែនាំបីប្រភេទគម្រោង		Strategic Challenge Strategic Advantage Strategic Opportunities Core competencies		គណន៍ទាំងអស់			
6. Explore Possible Strategies		ផែនការលម្អិត/ផែនប្រើប្រាស់ការ (version1)					
7. Strategies and Goals/ Action Plans		ចំណែនអនុម័យភ្លាមពីរងក្រឹត្យ ផែនការលម្អិត/ផែនប្រើប្រាស់ការ (version2)	ចំណែនអនុម័យភ្លាមពីរងក្រឹត្យ	គណន៍ទាំងអស់			
8. នាំសេវាផ្លូវការក្នុងវឌ្ឍនី		ផែនការលម្អិត/ផែនប្រើប្រាស់ការ (version3)	ចំណែនអនុម័យភ្លាមពីរងក្រឹត្យ	គណន៍ទាំងអស់			
9. ប្រប្រឈមការងារទាំងអស់នៅក្នុងក្រសួង		ផែនការលម្អិត/ផែនប្រើប្រាស់ការ (version4)	ចំណែនអនុម័យភ្លាមពីរងក្រឹត្យ	គណន៍ទាំងអស់			
10. ដំឡើងការងារប្រជាធិបតេយ្យ		ប្រតិបត្តិការងារប្រជាធិបតេយ្យ	ប្រតិបត្តិការងារប្រជាធិបតេយ្យ	គណន៍ទាំងអស់			
11. សេវាតារ តាមអតិថិជន និងប្រតិបត្តិការ		ប្រតិបត្តិការងារប្រជាធិបតេយ្យ	ប្រតិបត្តិការងារប្រជាធិបតេយ្យ	គណន៍ទាំងអស់			
12. ចំណែនអនុម័យភ្លាមពីរងក្រឹត្យដែលត្រូវការងារប្រជាធិបតេយ្យ		ផែនការលម្អិត/ផែនប្រើប្រាស់ការ (Final)	ផែនការលម្អិត/ផែនប្រើប្រាស់ការ	គណន៍ទាំងអស់			
13. ប្រជុំនិងផលិត/ក្រសួង		រាយការណានៃការគាំទ្រនាក់	រាយការណានៃការគាំទ្រនាក់	គណន៍ទាំងអស់			

แบบฟอร์มการจัดทำแผนพัฒนา และผลลัพธ์ของแผนพัฒนา (สำหรับส่วนงาน)
 การตรวจสอบความคุณภาพตามเกณฑ์ EdPEx ประจำปี 2566
 ในรูปแบบ MUEdPEx-A2 (การตรวจสอบติดตามแผนพัฒนา)

ลำดับ	ประเด็นที่ต้องการทราบ	ผลการดำเนินการตามแผนพัฒนา		
		Key Theme	Feedback Report	แผนพัฒนา
1				
2				
3				
4				
5				
6				

2.4 ประโยชน์ที่ได้รับ

2.4.1 ประโยชน์ที่ผู้ได้รับทุนได้รับ ได้แก่ มีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับ “เกณฑ์คุณภาพการศึกษาเพื่อการดาเนินการที่เป็นเลิศ” (Education Criteria for Performance Excellence -EdPEx)

2.4.2 ประโยชน์ที่มหาวิทยาลัยได้รับคือ มีบุคลากรที่สามารถนำเกณฑ์ EdPEx ไปใช้ในการพัฒนาองค์กรในการวางแผน และปรับปรุงระบบการดาเนินงาน และให้ผลลัพธ์ดีขึ้นตามเป้าหมายที่องค์กรกำหนด

2.5 ข้อเสนอแนะ

ควรสนับสนุนให้ผู้บริหาร คณาจารย์ และบุคลากรที่มีความสนใจการใช้เกณฑ์คุณภาพการศึกษาเพื่อการดาเนินการที่เป็นเลิศ” (Education Criteria for Performance Excellence -EdPEx) ไปใช้ในการพัฒนากระบวนการทำงานและองค์กร

รายงานผู้เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการประจำสาขาวิชาพยาบาลศาสตร์

ครั้งที่ 7/2566

วันพุธที่ 9 สิงหาคม พ.ศ. 2566

ณ ห้องประชุม 3052 อาคารวิชาการ 3 ชั้น 3

ลำดับที่	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
1	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.permkutay น้อยหมื่นไวย	ประธานฯ	น้อยหมื่นไวย
2	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.กานุจนา ศรีสวัสดิ์	รองประธานฯ	/กานุจนา
3	รองศาสตราจารย์ ดร.วารินี เอี่ยมสวัสดิกุล	อาจารย์ประจำ	วารินี
4	รองศาสตราจารย์ ดร.สมใจ พุทธาพิทักษ์ผล	อาจารย์ประจำ	สมใจ พุทธาพิทักษ์ผล
5	รองศาสตราจารย์ พ.ต.อ. หญิง ดวงกมล ปั่นเฉลียว	อาจารย์ประจำ	-
6	รองศาสตราจารย์ ดร.อารี ชีวเกษมสุข	อาจารย์ประจำ	อารี ชีวเกษมสุข
7	รองศาสตราจารย์ ดร.สุทธิพร มูลศาสตร์	อาจารย์ประจำ	สุทธิพร มูลศาสตร์
8	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ปุญญา พ่วงสุวรรณ	อาจารย์ประจำ	ปุญญา พ่วงสุวรรณ
9	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.พัทยา แก้วสาร	อาจารย์ประจำ	พัทยา แก้วสาร
10	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.เรณุการ์ ทองคำอด	อาจารย์ประจำ	เรณุการ์ ทองคำอด
11	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ พ.ต.หญิง ดร.นภาเพ็ญ จันทัมมา	อาจารย์ประจำ	นภาเพ็ญ จันทัมมา
12	ผู้ช่วยศาสตราจารย์สุมัจฉรา นานะชีวกุล	อาจารย์ประจำ	นานะชีวกุล
13	ผู้ช่วยศาสตราจารย์กชกร ธรรมน้ำศิล	อาจารย์ประจำ	กชกร ธรรมน้ำศิล
14	อาจารย์ ดร.ศันสนีย์ รุ่งรัตน์รัชชัย	อาจารย์ประจำ	ศันสนีย์ R
15	อาจารย์สุพัตรา ช่างสุพรรณ	เลขานุการฯ	สุพัตรา ช่างสุพรรณ
16	นางสาวสมพร ทาจิว	ผู้ช่วยเลขานุการฯ	สมพร ทาจิว

1/๒ รายงานพื้นที่ ๙/๒๕๖๖

-

บันทึก

ภาพประกอบการจัดกิจกรรมเผยแพร่ความรู้



แบบรายงานการนำเสนอ กิจกรรมเผยแพร่ความรู้และประสบการณ์
 การขอรับทุนพัฒนาบุคลากรเพื่อการศึกษาทางไกล ประเภทหน่วยงาน ประจำปีงบประมาณ 2564
 หน่วยงาน สาขาวิชาพยาบาลศาสตร์

จัดกิจกรรมเผยแพร่ความรู้ในการประชุมคณะกรรมการประจำสาขาวิชาพยาบาลศาสตร์ ครั้งที่ 7/2566
 วันที่ 9 สิงหาคม 2566 ณ ห้องประชุม 3052 สาขาวิชาพยาบาลศาสตร์

1. ชื่อโครงการ การพัฒนาองค์กรตามเกณฑ์คุณภาพการศึกษาเพื่อการดำเนินการที่เป็นเลิศ

วันที่ดำเนินโครงการ 14-16 มิถุนายน 2566

ผู้ขอรับทุน/ผู้รับผิดชอบโครงการ ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. เรนฤกษ์ ทองคำอรอด

2. วิธีการเผยแพร่ความรู้ (ตอบได้มากกว่า 1 ข้อ)

- | | |
|--|--|
| <input checked="" type="checkbox"/> 2.1 การบรรยาย (โปรดแนบแบบลงลายมือชื่อ) | <input type="checkbox"/> 2.4 บทความ (โปรดแนบหลักฐาน) |
| <input type="checkbox"/> 2.2 การประชุม / สัมมนา (โปรดแนบแบบลงลายมือชื่อ) | <input type="checkbox"/> 2.5 เว็บไซต์ (โปรดแนบหลักฐาน) |
| <input type="checkbox"/> 2.3 การฝึกอบรม (โปรดแนบแบบลงลายมือชื่อ) | <input type="checkbox"/> 2.6 อื่น ๆ..... |

3. หากหน่วยงานตอบข้อ 2.1-2.3 โปรดสรุประดับความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมกิจกรรมเผยแพร่ความรู้และประสบการณ์ (5= มากที่สุด, 4= มาก, 3= ปานกลาง, 2= น้อย, 1= น้อยที่สุด)

การจัดกิจกรรมเผยแพร่ความรู้	ระดับความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมกิจกรรม				
	5	4	3	2	1
1. วิธีการเผยแพร่ความรู้มีความเหมาะสม	✓				
2. เนื้อหาที่ได้รับมีประโยชน์	✓				
3. ความรู้ที่ได้รับสอดคล้องกับความคาดหวัง	✓				
4. การนำความรู้และประสบการณ์ไปใช้ประโยชน์	✓				
5. ความพึงพอใจในการเข้าร่วมกิจกรรม	✓				

จำนวนผู้เข้าร่วมกิจกรรมเผยแพร่ความรู้ 10 คน

4. สรุปสิ่งที่ได้จากการเข้าร่วมกิจกรรมเผยแพร่ความรู้

4.1 ได้ความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับ “เกณฑ์คุณภาพการศึกษาเพื่อการดำเนินการที่เป็นเลิศ”

(Education Criteria for Performance Excellence: EdPEx) เพิ่มมากขึ้น

4.2 ได้แนวทางและเครื่องมือในการนำเสนอ EdPEx ไปใช้ในการพัฒนาสาขาวิชา ได้แก่ การวางแผน และการปรับปรุงระบบการดำเนินงานให้มีผลลัพธ์ดีขึ้นตามเป้าหมายที่สาขาวิชาฯ กำหนด

5. ข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ต่อหน่วยงานหรือมหาวิทยาลัย

ควรสนับสนุนให้ผู้บริหาร คณาจารย์ และบุคลากรที่มีความสนใจการใช้เกณฑ์คุณภาพการศึกษาเพื่อการดำเนินการที่เป็นเลิศ” ไปใช้ในการพัฒนาระบบงานการทำงานและองค์กร



สำเนา

บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ... สถานพัฒนาบุคลากรเพื่อการศึกษาทางไกล... งานบริหารทุนพัฒนาบุคลากรฯ โทร. 7896
ที่ อว. 0602.01(26)/ ๖๗๖ วันที่ ๒๗ กรกฎาคม 2566

เรื่อง ติดตามการส่งรายงานผลโครงการขอรับทุนพัฒนาบุคลากรฯ ประจำรายบุคคล (ภายใต้ในประเทศไทย)
(ครบ 60 วัน)

เรียน ประธานกรรมการประจำสาขาวิชาพยาบาลศาสตร์

ตามที่ ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.เรณุการ์ ทองคำรอด ได้รับทุนพัฒนาบุคลากรเพื่อการศึกษาทางไกล ประจำรายบุคคล (ภายใต้ในประเทศไทย) ประจำปีงบประมาณ 2566 โครงการฝึกอบรมเรื่อง การพัฒนาองค์กรตามเกณฑ์คุณภาพการศึกษาเพื่อการดำเนินการที่เป็นเลิศ ในวันที่ 14 – 16 มิถุนายน 2566 ณ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จากคณะกรรมการพิจารณาการให้ทุนพัฒนาบุคลากรเพื่อการศึกษาทางไกล ในประชุมครั้งที่ 4/2566 เมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2566 และมีกำหนดส่งรายงานผลภายใน 60 วัน ในวันที่ 17 สิงหาคม 2566 ตามเกณฑ์/แนวปฏิบัติการขอรับทุน นั้น

เนื่องจากขณะนี้ใกล้ถึงกำหนดส่งรายงานผลแล้ว สถานพัฒนาบุคลากรเพื่อการศึกษาทางไกล จึงขอแจ้งให้ ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.เรณุการ์ ทองคำรอด รับทราบและโปรดดำเนินการจัดทำรายงานผลและขึ้นงาน/กิจกรรม/โครงการตามที่ระบุไว้ในแบบขอรับทุน สพบ.03 ข้อ 6.2 (จัดกิจกรรมแลกเปลี่ยนเรียนรู้กับคณาจารย์และบุคลากรในสาขาวิชาพยาบาลศาสตร์) และส่งให้สถานพัฒนาบุคลากรเพื่อการศึกษาทางไกล ภายในวันที่ 17 สิงหาคม 2566 หากพ้นจากระยะเวลาดังกล่าว ตามระเบียบมหาวิทยาลัยสูงที่ธรรมาริราช ว่าด้วย การให้ทุนพัฒนาบุคลากรเพื่อการศึกษาทางไกล พ.ศ.2563 ผู้ขอรับทุนไม่มีสิทธิยื่นขอรับทุนในปีงบประมาณถัด ๆ ไป จนกว่าจะได้ดำเนินการให้แล้วเสร็จ

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบและแจ้งผู้ขอรับทุนดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้องต่อไป

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วิศันน์ อุ่رمาย)

รักษาการในตำแหน่งผู้อำนวยการสถานพัฒนาบุคลากรเพื่อการศึกษาทางไกล
กรรมการและเลขานุการคณะกรรมการพัฒนาบุคลากรเพื่อการศึกษาทางไกล

คืนเรื่อง ๑๗๖ บริษัทกรุงศรีฯ

ผู้ร่วม... Alex Hsu.

ผู้ตรวจสอบ...
24 ก.ค. ๖๖