

**หลักสูตร  
การตรวจสอบและหลักปฏิบัติราชการที่ดีเกี่ยวกับ  
การจัดซื้อจัดจ้างและบริหารพัสดุภาครัฐ**

**1. ขอบเขตเนื้อหา**

หลักสูตรนี้ครอบคลุมหลักการและกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง รวมทั้งการบริหารพัสดุภาครัฐตามพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 โดยพร้อมทั้งศึกษาหากฎหมาย ปกของและหลักปฏิบัติราชการที่ดีจากบรรทัดฐานคำวินิจฉัยในคดีปกของที่สำคัญและเกี่ยวข้อง

**2. หัวข้อวิชาการอบรม**

- ปัญหาและอุปสรรคในการปฏิบัติงานจัดซื้อจัดจ้างและบริหารพัสดุของภาครัฐ
- ความรับผิดชอบทางละเมิดและแนวคำวินิจฉัยที่สำคัญจากคดีปกของ
- การตรวจสอบของสำนักงานตรวจเงินแผ่นดินเกี่ยวกับการปฏิบัติตามระเบียบการจัดซื้อจัดจ้างและ

**การบริหารพัสดุภาครัฐ**

- การตรวจสอบของคณะกรรมการบังกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (ป.ป.ช.) เกี่ยวกับการทุจริตในการจัดซื้อจัดจ้างและบริหารพัสดุภาครัฐ
- การวิเคราะห์สัญญาทางปกของและการพิจารณาคดีปกของที่เกี่ยวข้อง
- หลักปฏิบัติราชการที่ดีจากคำพิพากษาศาลปกของเกี่ยวกับการบริหารพัสดุ

**3. กำหนดเวลาการอบรม**

ระหว่างวันที่ 9 – 13 มิถุนายน พ.ศ. 2568

**4. สถานที่อบรม**

โรงแรม ทีเค พาเลซ เอนด์ คอนเวนชั่น ถนนแจ้งวัฒนะ กรุงเทพมหานคร

# สรุปเนื้อหาหลักสูตร

## การตรวจสอบและหลักปฏิบัติราชการที่ดีเกี่ยวกับ

### การจัดซื้อจัดจ้างและบริหารพัสดุภาครัฐ

#### 1. คำนำ

กฎหมายและระเบียบว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและบริหารพัสดุภาครัฐเป็นกรอบของกฎหมายและข้อบังคับที่กำหนดหลักเกณฑ์ วิธีการ และขั้นตอนอย่างเป็นระบบในการจัดหาพัสดุ ดังแต่การวางแผนจัดหา การกำหนดวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง การทำสัญญา การตรวจรับ การเก็บรักษา การซ่อมบำรุง ไปจนถึงการจำหน่ายพัสดุ โดยหน่วยงานภาครัฐต้องปฏิบัติตามพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 รวมทั้งกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง เช่น ระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 ซึ่งกำหนดรายละเอียดขั้นตอนปฏิบัติอย่างละเอียด

หลักการสำคัญของกฎหมายและระเบียบเหล่านี้เน้นไปที่ความคุ้มค่า ความโปร่งใส การเปิดโอกาสให้เกิดการแข่งขันอย่างเท่าเทียม และสนับสนุนการใช้ระบบอิเล็กทรอนิกส์ (e-GP) เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและลดโอกาสการทุจริต

กฎหมายและระเบียบดังกล่าวเป็นเครื่องมือสำคัญที่สร้างความโปร่งใสและประสิทธิภาพให้กับกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างของหน่วยงานรัฐทั่วประเทศ ช่วยให้เจ้าหน้าที่มีแนวทางปฏิบัติที่ชัดเจน ลดความเสี่ยงจากการปฏิบัติที่ผิดพลาด หรือขัดต่อกฎหมาย อีกทั้งยังช่วยให้การใช้จ่ายงบประมาณเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด เกิดประโยชน์คุ้มค่าต่อประชาชน ป้องกันการฟอกเงินและทุจริต พร้อมสร้างความน่าเชื่อถือแก่สังคมและภาคเอกชน

การปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบเหล่านี้จะสนับสนุนให้หน่วยงานรัฐสามารถตรวจสอบ ติดตาม และประเมินผลการจัดซื้อจัดจ้างได้อย่างเป็นระบบ ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญที่ช่วยพัฒนาประสิทธิภาพการทำงานของภาครัฐในระยะยาว

#### 2. นิยามและความหมายสำคัญ

ตามมาตรา 4 ของพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 ได้กำหนดความหมายไว้ดังนี้

การจัดซื้อจัดจ้าง หมายถึง การดำเนินการเพื่อให้ได้มาซึ่งพัสดุ โดยการซื้อ จ้าง เช่า และเปลี่ยน หรือโดยนิติกรรมอื่นตามกฎหมายของรัฐ

พัสดุ หมายรวมถึงสินค้า งานบริการ งานก่อสร้าง งานจ้างที่ปรึกษา และงานจ้างออกแบบหรือควบคุมงานก่อสร้าง รวมทั้งกิจกรรมอื่นตามที่กำหนดในกฎหมายของรัฐ

สินค้า ได้แก่ วัสดุ ครุภัณฑ์ ที่ดิน สิ่งปลูกสร้าง และทรัพย์สินอื่นๆ รวมทั้งงานบริการที่รวมอยู่ในสินค้านั้นด้วย แต่ต้องไม่เกินมูลค่าของสินค้า

งานบริการ หมายถึง งานจ้างบริการ งานจ้างเหมาบริการ งานจ้างทำของ และการรับขนตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์จากบุคคลธรรมดายหรือนิติบุคคล โดยไม่รวมถึงการจ้างลูกจ้างของหน่วยงานของรัฐ งานจ้างที่ปรึกษา งานจ้างออกแบบหรือควบคุมงานก่อสร้าง และงานจ้างแรงงานตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์

งานก่อสร้าง หมายถึง งานก่อสร้างอาคาร สาธารณูปโภค หรือสิ่งปลูกสร้าง รวมถึงการซ่อมแซม ต่อเติม ปรับปรุง รื้อถอน หรืองานที่มีลักษณะทำงานเดียวกัน รวมทั้งงานบริการที่เกี่ยวข้องภายในงานก่อสร้าง โดยมูลค่าของงานบริการต้องไม่เกินมูลค่างานก่อสร้าง

อาคาร หมายถึง สิ่งปลูกสร้างทั่วไปที่บุคคลสามารถเข้าอยู่หรือใช้อยู่ได้ เช่น โรงพยาบาล โรงเรียน สนับสนุน กีฬา และสิ่งก่อสร้างอื่นๆ ที่มีลักษณะคล้ายกัน รวมถึงสิ่งปลูกสร้างประกอบ

สาธารณูปโภค หมายถึง ระบบประปา ไฟฟ้า การสื่อสาร โทรศัพท์ ถนนทางน้ำ และระบบขนส่งในรูปแบบต่างๆ ที่ดำเนินงานในระดับพื้นดิน ได้ดิน หรือเหนือดิน

งานจ้างที่ปรึกษา หมายถึง งานจ้างบริการจากบุคคลหรือนิติบุคคลเพื่อให้คำปรึกษาหรือแนะนำในด้านต่างๆ รวมถึงวิศวกรรม สถาปัตยกรรม ผังเมือง กฎหมาย เศรษฐศาสตร์ การเงินสิ่งแวดล้อม เทคโนโลยี สาธารณสุข ศิลปวัฒนธรรม และอื่นๆ ที่อยู่ในการกิจของหน่วยงานภาครัฐ

การบริหารพัสดุ หมายถึง การเก็บรักษา บันทึก เปิดจ่าย ยึด ตรวจสอบ บำรุงรักษา และจัดหน่ายพัสดุ

ราคากลาง คือ ราคาที่ใช้เป็นฐานสำหรับเปรียบเทียบกับราคาน้ำเสียงอื่น เพื่อให้ได้ราคากลางที่เหมาะสมและเป็นธรรม ซึ่งได้มาจากลำดับแหล่งข้อมูลดังนี้

- ราคากลางที่กำหนดตามหลักเกณฑ์ของคณะกรรมการราคากลาง
- ราคากลางที่มีอยู่ในเอกสารอ้างอิงของกรมบัญชีกลาง
- ราคามาตรฐานที่สำนักงบประมาณหรือหน่วยงานกลางอื่นกำหนด

- ราคาสีบราคากลาง
- ราคากลางที่ซึ่งหรือจ้างครั้งล่าสุดใน 2 ปีก่อนประมาณ
- ราคากลางที่ซึ่งหรือแนวทางของหน่วยงานรัฐนั้นๆ

ในการนัดที่มีข้อมูลจากข้อ (1) ให้ใช้นั้นก่อน ถ้าไม่มี ให้ใช้ราคากลางข้อ (2) หรือ (3) โดยคำนึงถึงประโยชน์ของหน่วยงานเป็นสำคัญ และถ้าไม่มีราคากลางข้อ (1)-(3) ให้ใช้ข้อมูลจาก (4)-(6) ตามลำดับโดยเร่งความเหมาะสมและประโยชน์สูงสุดของราชการ

เงินงบประมาณ หมายรวมถึงเงินงบประมาณรายจ่ายที่ได้รับตามกฎหมาย งบประมาณ รายได้ แผ่นดิน เงินกู้และเงินช่วยเหลือ รวมถึงเงินอื่น ๆ ตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

หน่วยงานของรัฐ ได้แก่ ราชการส่วนกลาง ส่วนภูมิภาค ส่วนห้องถีน รัฐวิสาหกิจ องค์การมหาชน องค์กรอิสระ หน่วยงานสังกัดรัฐสภา หน่วยงานอิสระ และหน่วยงานอื่นตามที่กฎหมายกำหนด

เจ้าหน้าที่ คือผู้ที่มีหน้าที่เกี่ยวกับการจัดซื้อจัดจ้างหรือบริหารพัสดุของรัฐ หรือผู้ได้รับมอบหมายให้ปฏิบัติหน้าที่ในด้านนี้

คณะกรรมการนโยบาย หมายถึง คณะกรรมการนโยบายการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุ

#### **ภาครัฐ**

คณะกรรมการวินิจฉัย หมายถึง คณะกรรมการวินิจฉัยปัญหาการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุ

#### **ภาครัฐ**

คณะกรรมการราคากลาง หมายถึง คณะกรรมการราคากลางและขึ้นทะเบียนผู้ประกอบการ

คณะกรรมการความร่วมมือป้องกันการทุจริต (ค.ป.ท.)

คณะกรรมการพิจารณาอุทธรณ์

รัฐมนตรี หมายถึง รัฐมนตรีผู้รักษาการตามพระราชบัญญัตินับนี้

### **3. วิธีการจัดซื้อจัดจ้างพัสดุ**

ตามมาตรา 55 ของพระราชบัญญัติฯ การจัดซื้อจัดจ้างพัสดุสามารถดำเนินการได้โดยวิธีหลัก 3 วิธี

คือ

- วิธีประกวดเชิงแข่งขันทั่วไป คือ การเชิญชวนให้ผู้ประกอบการทั่วไปที่มีคุณสมบัติตามเงื่อนไข

เข้ายื่นข้อเสนออย่างเปิดเผย

- วิธีคัดเลือก คือ การเชิญชวนผู้ประกอบการที่มีคุณสมบัติตามเงื่อนไขอย่างน้อย 3 ราย ให้เข้า

ยื่นข้อเสนอ (เว้นแต่กรณีมีน้อยกว่า 3 รายจริง)

- วิธีเฉพาะเจาะจง คือ การเชิญเฉพาะผู้ประกอบการรายใดรายหนึ่งเข้ายื่นข้อเสนอ หรือเจรจา

โดยตรงรวมถึงการจัดซื้อจ้างวงเงินเล็กน้อยตามที่กฎหมายกำหนด

โดยหลักแล้ว หน่วยงานของรัฐต้องใช้วิธีประกาศเชิญชวนทั่วไปก่อน หากมีข้อยกเว้นตามมาตรา 56

ให้ใช้วิธีคัดเลือกหรือวิธีเฉพาะเจาะจงแทน

#### 4. การตรวจสอบและหลักปฏิบัติราชการที่ดี

พระราชบัญญัติและหลักธรรมาภิบาลเน้นย้ำให้การจัดซื้อจ้างและบริหารพัสดุภาครัฐต้อง ก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด สอดคล้องกับหลักการสำคัญ 4 ประการดังนี้:

- หลักความคุ้มค่า: พัสดุต้องมีคุณภาพเหมาะสมที่ตอบสนองวัตถุประสงค์ใช้งานได้จริง ราคาก็ เหมาะสม และมีแผนบริหารจัดการพัสดุที่ชัดเจน

- หลักความโปร่งใส: กระบวนการต้องเปิดเผยข้อมูล เปิดโอกาสแข่งขันอย่างเป็นธรรม และให้การ ปฏิบัติเท่าเทียมกันแก่ผู้ประกอบการทุกฝ่าย

- หลักความมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล: ต้องมีการวางแผนล่วงหน้า เพื่อให้การจัดซื้อจ้างและ บริหารพัสดุเป็นไปอย่างต่อเนื่อง และมีการประเมินผลการดำเนินงาน และเบิดเผยผลลัพธ์ที่

- หลักการตรวจสอบได้: เก็บและดำเนินการข้อมูลทั้งหมดอย่างเป็นระบบ เพื่ออำนวยความสะดวกในการ ติดตามและตรวจสอบ

ถ้ากรณีการปฏิบัติไม่สอดคล้องกับหลักการนี้ แต่ไม่ได้ส่งผลกระทบหรือละเมิดต่องานอย่าง ร้ายแรง และเกิดจากความจำเป็นเร่งด่วนหรือเหตุผลสมควร จะไม่ทำให้การจัดซื้อจ้างนั้นเสียสิทธิ

#### 5. กรณีศึกษา กฎหมายจัดซื้อจ้างและบริหารพัสดุ

กรณีการยกเลิกประมวลราคาที่ก่อให้เกิดข้อพิพาทในเทศบาลนครหาดใหญ่

ประเด็นข้อพิพาท: การยกเลิกประมวลราคาที่ไม่ได้ทำประมวลอย่างเป็นทางการ เพียงแต่มี

การประชุมหารือ และไม่มีการแจ้งผู้เสนอราคา

สาระสำคัญ: การยกเลิกประมวลราคาต้องมีประกาศอย่างเป็นทางการตามระเบียบ มิใช่เพียงการ ประชุม การประกาศเชิญชวนถือเป็น “คำเสนอ” และการยื่นซองเสนอราคาถือเป็น “คำสนองข้อเสนอ” เกิด สัญญาผูกพัน

หากยกเลิกการประกวดราคาโดยผู้ยื่นซองถูกต้องตามข้อผูกพัน จะต้องได้รับการคืนเงินลงทุนและค่าเสียหายที่เหมาะสม

คำวินิจฉัยของศาลปกครองสูงสุด: ผู้มีอำนาจจ่ายกเลิกประกวดราคาต้องดำเนินการตามระเบียบอย่างชัดเจนและแจ้งผู้เกี่ยวข้องให้ทราบ แม้ว่าจะมีเหตุจำเป็นเพื่อประโยชน์ทางราชการก็ตาม ผู้ที่ได้รับผลกระทบจากการยกเลิกจะต้องได้รับการชดใช้ค่าใช้จ่ายตามความเป็นจริง เช่น ค่าเชื้อเอกสารการประกวดราคา ค่าเดินทาง และค่าเตรียมการเสนอราคา

## หลักสูตร

### กฎหมายปักษ์รองเกี่ยวกับการบริหารงานบุคคลภาครัฐและวินัยข้าราชการ

#### 1. ขอบเขตเนื้อหา

หลักสูตรนี้จะลึกแนวคิดกฎหมายปักษ์รองที่เกี่ยวพันกับองค์กรราชการ โดยให้ความรู้เรื่อง กฎหมายเบื้องต้น ข้อบังคับ และแนวปฏิบัติสำคัญที่ใช้ในการบริหารงานบุคคลภาครัฐ รวมถึงการดำเนินการทาง วินัยภายในภาครัฐ ครอบคลุมดังแต่กระบวนการสรรหา การบรรจุแต่งตั้ง การโยกย้าย การเลื่อนขั้นเงินเดือน และการดำเนินคดีวินัยอย่างครบถ้วนและเป็นระบบ

หลักสูตรมุ่งเน้นการสร้างความตระหนักรถึงบทบาทหน้าที่ของเจ้าหน้าที่รัฐ ผู้บริหาร และบุคลากร ภาครัฐในการปฏิบัติหน้าที่ตามหลักกฎหมายปักษ์รอง หลักธรรมาภิบาล และหลักนิติธรรมเพื่อให้เกิดความ ถูกต้อง เที่ยงธรรม และความโปร่งใสในการบริหารงานบุคคล พร้อมรับมือกับข้อพิพาทหรือข้อเรียกร้องทาง กฎหมายที่จะเกิดขึ้นในทางปฏิบัติ

#### 2. หัวข้อวิชาการอบรม

2.1 การดำเนินคดีปักษ์รองเกี่ยวกับการบริหารงานบุคคลภาครัฐ โดยเน้นความเข้าใจขั้นตอนทางคดี ปักษ์รองที่เกี่ยวข้องกับการบริหารบุคลากร เช่น การฟ้องร้องเพิกถอนคำสั่ง การฟ้องร้องเรียกค่าเสียหาย ทางปักษ์รอง การเรียกร้องสิทธิประโยชน์ และกรณีพิพาทอื่นๆ ที่เกิดขึ้นกับเจ้าหน้าที่รัฐ

2.2 บุคลากรและการบริหารงานบุคคลภาครัฐ ครอบคลุมการบริหารงานบุคคลในภาครัฐทุกมิติ ดังแต่การวางแผนบริหารกำลังคน การสรรหา การบรรจุแต่งตั้ง การเลื่อนขั้นเลื่อนตำแหน่ง การประเมินผล การปฏิบัติงาน รวมถึงการส่งเสริมพัฒนาความสามารถ และการสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่ดี

2.3 คดีปักษ์รองเกี่ยวกับการสรรหา การบรรจุและการแต่งตั้ง การเลื่อนเงินเดือน และการเลื่อน ตำแหน่ง โดยวิเคราะห์กรอบกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการบริหารบุคลากร รวมถึงการป้องกัน ความผิดพลาดที่อาจนำไปสู่การฟ้องร้องทางปักษ์รอง

2.4 คดีปักษ์รองเกี่ยวกับวินัยและการดำเนินการทางวินัย โดยศึกษาบทบาทหน้าที่ของเจ้าหน้าที่ วินัย กระบวนการพิจารณาวินัย การฟ้องร้องคดีวินัย กรณีตัวอย่างคดีวินัยต่างๆ ทั้งวินัยอย่างไม่ร้ายแรงและ วินัยอย่างร้ายแรง พร้อมแนวทางปฏิบัติให้เป็นไปตามหลักนิติธรรมและหลักความเป็นธรรม

### 3. กำหนดเวลาการอบรม

ระหว่างวันที่ 24 – 27 มิถุนายน พ.ศ. 2568

### 4. สถานที่อบรม

โรงแรม ทีเค พาเลซ แอนด์ คอนเวนชั่น ถนนเจ้าวัดมະ กรุงเทพมหานคร

## สรุปเนื้อหาหลักสูตร

### กฎหมายปกครองเกี่ยวกับการบริหารงานบุคคลภาครัฐและวินัยข้าราชการ

การบริหารงานบุคคลภาครัฐเป็นระบบที่ซับซ้อนและมีผลกระทบโดยตรงต่อประสิทธิภาพการทำงานของภาครัฐและความพึงพอใจของประชาชน กฎหมายปกครองที่เกี่ยวข้องจึงมีบทบาทสำคัญในการสร้างกรอบแนวทาง การกำกับดูแล และสร้างความเป็นธรรมในกระบวนการบริหารเหล่านี้ ทั้งยังเป็นพื้นฐานเพื่อป้องกันความผิดพลาด ความไม่โปร่งใส และการใช้อำนาจโดยมิชอบ

โดยเฉพาะในหน่วยงานที่มีความหลากหลาย เช่น มหาวิทยาลัยหรือหน่วยงานราชการขนาดใหญ่ การที่ผู้บริหารและเจ้าหน้าที่มีความรู้ความเข้าใจในกฎหมายปกครองจะช่วยให้สามารถตัดสินใจและปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างถูกต้องและมั่นคง รวมทั้งลดข้อพิพาทและสร้างบรรยายกาศการทำงานที่เป็นธรรม ส่งเสริมความน่าเชื่อถือขององค์กรในสายตาของสังคมและประชาชน

#### 1. คำอธิบายเบื้องต้นของคดีปกครอง

##### 1.1 ความหมายของคดีปกครอง

คดีปกครองหมายถึงข้อพิพาทระหว่างหน่วยงานทางปกครองหรือเจ้าหน้าที่ของรัฐกับบุคคลธรรมดาก็เป็นนิติบุคคล หรือระหว่างหน่วยงานรัฐด้วยกันเอง ซึ่งเกี่ยวข้องกับการใช้อำนาจทางปกครองที่มิชอบด้วยกฎหมาย หรือการละเลยปฏิบัติหน้าที่ เช่น การออกกฎหมายหรือคำสั่งที่ขัดต่อกฎหมาย การเพิกถอนใบอนุญาตโดยมิชอบ หรือการละเลยไม่ออกคำสั่งตามกฎหมาย

##### 2.2 ประเภทของคดีปกครอง

- คดีที่เกี่ยวกับการออกกฎหมาย คำสั่ง หรือการทำการที่ไม่ชอบด้วยกฎหมาย
- คดีพิพาทเกี่ยวกับการละเลยหน้าที่ หรือปฏิบัติหน้าที่ล่าช้า
- คดีละเมิดหรือความรับผิดอื่น ๆ ที่เกิดจากการใช้อำนาจหรือการละเว้นหน้าที่
- คดีเกี่ยวกับสัญญาทางปกครอง เช่น สัญญาภาระสร้างหรือสัญญาสัมปทาน
- คดีที่กฎหมายกำหนดให้เจ้าหน้าที่รัฐฟ้องคดีบังคับให้บุคคลกระทำ หรือละเว้นการกระทำ

บางอย่าง

- คดีที่ตกลอยู่ในเขตอำนาจศาลปกครองตามกฎหมาย

### 1.3 หน่วยงานทางปกของที่อาจถูกฟ้อง มี 7 ประเภทหลัก ได้แก่

- หน่วยราชการส่วนกลาง เช่น กระทรวง กรมต่าง ๆ
- หน่วยราชการภูมิภาค เช่น จังหวัด อำเภอ
- องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เช่น เทศบาล องค์การบริหารส่วนตำบล องค์การบริหารส่วนจังหวัด กรุงเทพมหานคร เมืองพัทยา

- รัฐวิสาหกิจที่กฎหมายจัดตั้ง เช่น การรถไฟฯ การประปาส่วนภูมิภาค
- องค์การมหาชน เช่น มหาวิทยาลัยในกำกับของรัฐ บางหน่วยงานในตลาดหลักทรัพย์
- หน่วยงานอิสระตามรัฐธรรมนูญ เช่น สำนักงานศาลปกของ
- หน่วยงานที่ได้รับมอบหมายให้ดำเนินกิจกรรมทางปก เช่น แพทยสภา สภา

ทนายความ

### 1.4 บุคคลการที่อาจถูกฟ้อง

- ข้าราชการ พนักงาน ลูกจ้างต่าง ๆ รวมถึงผู้บริหารระดับสูง
- คณะกรรมการที่ออกคำสั่งหรือมติ เช่น คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ ข้าราชการ พลเรือนฯ
- บุคคลในข่ายกำกับดูแล หรือผู้ได้รับมอบหมายทำงานในหน่วยงานรัฐ

## 2. กฎหมายและหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการบริหารบุคคลและวินัย

2.1 พระราชบัญญัติวิธีปฏิบัติราชการทางปกของ พ.ศ. 2539 กำหนดขั้นตอนและวิธีปฏิบัติของเจ้าหน้าที่รัฐในการใช้อำนาจโดยให้เป็นไปด้วยความถูกต้อง โปร่งใส มีเหตุผล มีหลักเกณฑ์ชัดเจน เช่น การแจ้งเหตุผลในคำสั่ง การรับฟังความเห็น การแจ้งสิทธิในการอุทธรณ์และร้องเรียน และกำหนดระยะเวลาการดำเนินการ เพื่อคุ้มครองสิทธิเสรีภาพของประชาชนและป้องกันการใช้อำนาจโดยมิชอบ

2.2 พระราชบัญญัติจัดตั้งศาลปกของและวิธีพิจารณาคดีปกของ พ.ศ. 2542 เป็นกฎหมายที่กำหนดให้องค์กรศาลปกของเข้ามาดูแลและวินิจฉัยคดีข้อพิพาททางปกของอย่างเป็นธรรม โปร่งใส รอบคอบ โดยครอบคลุมคดีทั้งที่ฟ้องขอเพิกถอนคำสั่งทางปกของ คดีสัญญาทางปกของ และคดีเรียกค่าเสียหายที่เกิดจากการกระทำโดยมิชอบของเจ้าหน้าที่รัฐ พร้อมกับกำหนดขั้นตอนการพิจารณาต่างๆ ที่โปร่งใส และให้สิทธิอุทธรณ์ด้วยศาลปกของสูงสุด

2.3 พระราชบัญญัติระบุเป็นข้าราชการพลเรือน เป็นกฎหมายแม่บทที่กำหนดหลักเกณฑ์การบริหารงานบุคคลภาครัฐ ตั้งแต่การบรรจุ การแต่งตั้ง การโยกย้าย การเลื่อนขั้นเงินเดือน และการจัดการวินัย โดยเน้นให้การบริหารงานบุคคลดำเนินไปด้วยความโปร่งใส เสมอภาค และคำนึงถึงความสามารถของบุคคล

### 3. กระบวนการบริหารงานบุคคลภาครัฐ

3.1 การบรรจุ (Recruitment) หมายถึงการนำบุคคลเข้าสู่ตำแหน่งข้าราชการพลเรือนเป็นครั้งแรก ซึ่งต้องผ่านกระบวนการคัดเลือก เช่น การสอบแข่งขัน หรือวิธีคัดเลือกอื่นตามข้อกำหนดของหน่วยงาน โดยต้องตรวจสอบคุณสมบัติทั่วไป เช่น สัญชาติ อายุ คุณวุฒิ และพฤติกรรม รวมถึงดังมีตำแหน่งว่างและได้รับอนุมัติอย่างถูกต้อง

3.2 การแต่งตั้ง (Appointment) การมอบหมายตำแหน่งอย่างเป็นทางการ ไม่ว่าจะเป็นการแต่งตั้งครั้งแรกหลังบรรจุหรือแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งใหม่ การแต่งตั้งต้องเป็นไปตามกฎหมายของคณะกรรมการ ก.พ. โดยพิจารณาคุณสมบัติ ผลงานและความเหมาะสมตามลำดับ

3.3 การโยกย้าย (Transfer) การเปลี่ยนที่ตั้งหน่วยงานหรือสังกัดของข้าราชการ โดยยังคงสถานภาพและระดับตำแหน่งเดิม การโยกย้ายอาจเกิดจากความจำเป็นของราชการ หรือคำร้องขอของข้าราชการเอง

4.4 การโอน (Secondment) การเปลี่ยนประเภทข้าราชการ เช่น โอนจากประเภทข้าราชการพลเรือนไปเป็นข้าราชการครู โดยต้องได้รับความเห็นชอบจากทั้งต้นสังกัดและปลายทาง และต้องคำนึงถึงคุณสมบัติและข้อกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

4.5 การเลื่อนขั้นเงินเดือนและเลื่อนตำแหน่ง (Promotion) การก้าวหน้าทางราชการที่มักอิงผลการประเมินการปฏิบัติงาน คุณธรรม และความเหมาะสม โดยอยู่ภายใต้กรอบงบประมาณและอัตรากำลังที่หน่วยงานกำหนด ระบบประเมินผลที่โปร่งใสช่วยส่งเสริมแรงจูงใจในการทำงาน

## 5. ความผิดวินัยและการดำเนินการทางวินัย

5.1 ความผิดวินัยอย่างไม่ร้ายแรง (Minor Misconduct) หมายถึงการกระทำหรือการละเลยที่ผิดกฎหมาย ข้อบังคับ หรือคำสั่งราชการ ส่งผลกระทบต่อประสิทธิภาพและภาพลักษณ์ของราชการ แต่ไม่ร้ายแรงถึงขั้นทำให้เกิดความเสียหายอย่างสำคัญ เช่น มาสาย ขาดงานสั้น ๆ การแต่งกายไม่เหมาะสม การไม่ร่วมมือกับเพื่อนร่วมงาน การไม่รักษาความสะอาด ฯลฯ

โทษที่ใช้ เช่น ตักเตือนภาคทัณฑ์ หักหรือปรับลดเงินเดือนชั่วคราว โดยต้องผ่านกระบวนการสอบสวนและพิจารณาอย่างเป็นธรรม

5.2 ความผิดวินัยอย่างร้ายแรง (Serious Misconduct) หมายถึงการกระทำที่ขัดต่อกฎหมาย ระเบียบ หรือจรรยาบรรณราชการอย่างรุนแรง มีผลเสียหายต่อราชการอย่างมาก เช่น การทุจริตในหน้าที่ การเรียกรับสินบน การปลอมแปลงเอกสาร การละทิ้งหน้าที่ราชการเป็นเวลานาน การประพฤติผิดจรรยาบรรณ ประพฤติชั่วร้ายแรง ฯลฯ

โทษมีดังต่อไปนี้ แต่การปลดออกจนถึงไล่ออกจากราชการ โดยกรรมการสอบสวนด้วยรวมหลักฐาน รับฟังคำชี้แจงตามหลักความเป็นธรรม และยึดหลักสันนิษฐานความบริสุทธิ์ จนกว่าจะมีการพิสูจน์ความผิด

## 6. ตัวอย่างกรณีศึกษาความผิดวินัยจากคำพิพากษาศาลปกครองสูงสุด

### 6.1 กรณีการมีพฤติกรรมฉันชู้สาว

แม่ไม่มีพยานหลักฐานชัดเจนเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทางเพศ แต่เมื่อพิจารณาพยานแวดล้อมและสารภาพต่อผู้บังคับบัญชาแล้ว ถือเป็นการประพฤติผิดวินัยร้ายแรง

### 6.2 กรณีการทุจริตจัดซื้อพัสดุ

เจ้าหน้าที่เบิกจ่ายเงินไม่นำส่งพัสดุจริง หรือมีการทำเอกสารเท็จ และการจัดซื้อด้วยแบ่งชื้อเพื่อเลี่ยงระเบียบ ถือเป็นความผิดวินัยร้ายแรงที่ต้องถูกลงโทษอย่างมีมาตรฐาน

### 6.3 กรณีทุจริตงบประมาณอบรม

การร่วมกันจัดทำเอกสารเท็จเพื่อบรรจุเงินงบประมาณสำหรับการอบรมที่ไม่มีจริง นอกจากเป็นความผิดทางวินัยแล้ว ยังอาจเป็นความผิดทางอาญา